

การจัดการซุ่มรับปริญญาของมหาวิทยาลัย มจร
Degree Facade Management of Mahachulalongkornrajavidyalaya
University

พระคมสัน เจริญวงศ์* เอนก ไยอินทร์** พระสมนึก ธีรปญโญ (กลับน้อม)***

บทคัดย่อ

การรับใบปริญญาบัตรเป็นการแสดงว่าบัณฑิตนั้นจบการศึกษาอย่างสมบูรณ์ การจัดงานรับปริญญาของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย มีขึ้นเพื่อให้ญาติพี่น้อง เพื่อน และบุคคลที่รู้จักได้เดินทางมาแสดงความยินดี การถ่ายรูปหมู่ร่วมกันเพื่อเก็บไว้เป็นความทรงจำและเป็นที่ระลึกในความสำเร็จตามซุ่มแสดงความยินดีเป็นอีกกิจกรรมที่บัณฑิตใหม่และญาติได้กระทำร่วมกัน ซึ่งบริเวณจัดซุ่มแสดงความยินดีเพื่อให้ถ่ายรูปมีความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุจากรถยนต์ เนื่องจากพื้นที่ที่จัดให้แต่ละหน่วยงานของมหาวิทยาลัยมีพื้นที่จำกัดและอยู่บนถนนซึ่งเป็นเส้นทางจราจรออกเส้นหลักในงานรับปริญญาอีกด้วย

คำสำคัญ : การจัดการ, ซุ่มรับปริญญา, การแสดงความยินดี

Abstract

Receiving the degree certificate is to show that the new graduate has finished the education perfectly. The preparing for convocation ceremony of Mahachulalongkornrajavidyalaya University has provided the places for relatives, friends and related persons to come for congratulations and to take the photograph for good memory and unforgettable day. In each degree post has their own place for congratulative activities for new graduates and relatives, who group together in front of degree facade area to show their success but the limited

* อาจารย์ประจำหลักสูตรเศรษฐศาสตรบัณฑิต คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

** อาจารย์ประจำหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

*** นักวิชาการศึกษา คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

degree place for a facade area and each place is faced a risk of accidents, due to the section is limited places and this area of University is in the intersection road to the main exit of traffic road of the convocation ceremony.

Keywords: Management; Degree Façade; Congratulations

บทนำ

การแสดงความยินดีของญาติพี่น้อง กลุ่มเพื่อน และคนรู้จักคุ้นเคยกับบัณฑิตผู้สำเร็จการศึกษา ไม่ว่าจะเป็นระดับบัณฑิต มหาบัณฑิต และดุษฎีบัณฑิต ในวันรับใบปริญญาที่ทางมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยจัดขึ้น โดยมีช่วงวันและเวลากำหนดแน่นอนของทุก ๆ ปี การแสดงความยินดีกับบัณฑิตผู้สำเร็จการศึกษาในงานรับปริญญาส่วนมากจะใช้คำภาษาอังกฤษว่า “Congratulations” แปลว่า ขอแสดงความยินดี หรือบางที่จะพูดคำสั้น ๆ ว่า “Congrats” เป็นการแสดงความยินดีประมาณว่า “ยินดีด้วยเพื่อน, ยินดีด้วยพระคุณเจ้า” ซึ่งบุคคลทั่ว ๆ ไปจะนิยมใช้คำพูดแบบนี้แสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่ ส่วนในทางพระการแสดงความยินดีกับความสำเร็จจะนิยมใช้คำว่า “มุทิตา” แปลว่า ความเป็นผู้มีใจชื่นชมยินดีในเมื่อผู้อื่นได้ดีหรือได้รับความสำเร็จอย่างใดอย่างหนึ่ง เป็นอาการที่เกิดขึ้นในใจเองโดยมิได้บังคับ เกิดขึ้นเพราะจิตใจปราศจากความอิจฉา ริษยา เกิดขึ้นเพราะเป็นผู้มีปกติยอมรับในผลสำเร็จหรือความดีของคนอื่น เพราะฉะนั้นจึงเรียกเป็นคำเต็มได้ว่า “มุทิตาจิต” การรับปริญญาของพระสงฆ์และฆราวาสในมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยจึงเห็นการแสดงมุทิตาจิตอยู่เป็นเนืองนิตย์ เช่น การมอบช่อดอกไม้ การมอบของขวัญ การกล่าวคำแสดงความยินดี และการจัดงานฉลองทำบุญใบปริญญาของบัณฑิตใหม่ เป็นต้น การรับปริญญาบัตรเป็นพิธีการพิเศษซึ่งสถาบันอุดมศึกษาจัดขึ้นเพื่อมอบปริญญาบัตรแก่บัณฑิตผู้สำเร็จการศึกษาประจำปีอย่างเป็นทางการ โดยบัณฑิตผู้สำเร็จการศึกษาจะต้องปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการรับปริญญาบัตรของมหาวิทยาลัยอย่างเคร่งครัด มีขั้นตอนการลงทะเบียน การขอรับปริญญาบัตรย่อยและซ่อมใหญ่ และเข้ารับประทานปริญญาบัตรจริง ซึ่งผู้สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยจะได้รับประทานปริญญาบัตรจากสมเด็จพระอริยวงศาคตญาณ สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก พระองค์ได้เสด็จมาประทานปริญญาบัตรให้แก่บัณฑิตผู้สำเร็จการศึกษาเป็นประจำทุก ๆ ปี เป็นขวัญและกำลังใจ ทำให้รู้สึกปราบปลื้มปิติอย่างมากสำหรับบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาในปีการศึกษานั้น ๆ



ภาพที่ 1 การถ่ายรูปแสดงความยินดีกับบัณฑิตผู้สำเร็จการศึกษาเพื่อเป็นที่ระลึกและความทรงจำ

การจัดซุ้มแสดงความยินดีกับปัญหาการจราจร

การจัดซุ้มแสดงความยินดีเพื่อแสดงความยินดีกับบัณฑิตผู้สำเร็จการศึกษา เป็นกิจกรรมสำคัญของหน่วยงานต่าง ๆ ในกำกับของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ไม่ว่าจะเป็น คณะ ส่วนงานต่าง ๆ ที่อยู่ส่วนกลาง วิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ หน่วยวิทยบริการ และห้องเรียน เป็นต้น ทุกส่วนงานต่างขมิ้นประกวตประชันจัดทำซุ้มแสดงความยินดีอย่างยิ่งใหญ่อลังการ บริเวณรอบ ๆ สระน้ำหน้าหอประชุม มวก. 48 พรรษา จะเต็มไปด้วยซุ้มแสดงความยินดีเพื่อให้บัณฑิตผู้สำเร็จการศึกษาและญาติพี่น้อง คนรู้จักคุ้นเคยได้ถ่ายรูปร่วมกัน ได้แสดงความยินดี ได้แสดงมุทิตาจิต พร้อมทำกิจกรรมการละเล่นพื้นบ้าน พื้นเมือง เพื่อเฉลิมฉลองการจบการศึกษาของบุตรหลาน เช่น การละเล่นของกลุ่มไทยใหญ่ การละเล่นของคนพม่า เป็นต้น ซึ่งตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมาตั้งแต่มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยได้ย้ายสถานที่รับปริญญาจากพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม มารับปริญญาที่หอประชุม มวก. 48 พรรษา ภายในมหาวิทยาลัยฯ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อปี พ.ศ. 2553 เป็นต้นมา เป็นหาใหญ่ของการรับปริญญาไม่ใช้การไม่มีสถานที่การรับปริญญาเป็นของตัวเอง แต่เป็นปัญหาการจราจรงานรับปริญญาซึ่งถือว่าเป็นปัญหาใหญ่และเป็นปัญหาหลักของการรับปริญญาทุก ๆ ปี ตลอดระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา มีหน่วยงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยได้ผลัดเปลี่ยนกันเข้ามาดูแลเรื่องจราจรงานรับปริญญา ซึ่งดูเหมือนว่าจะไม่มีหน่วยงานไหนจะแบกรับการจัดระเบียบการจราจรในงานรับปริญญาตลอดทั้งวันได้เลย เมื่อปี พ.ศ. 2556 คณะสังคมศาสตร์ ภายใต้การนำของ รศ.ดร.สุรพล สุษะพรหม ได้ระดมกำลังเจ้าหน้าที่และคณาจารย์ ภายใต้คณะสังคมศาสตร์ทั้งหมดให้ดูแลการจราจรงานรับปริญญาทุกจุดทั่วมหาวิทยาลัย ถึงแม้ว่าจะดูแลเรื่องการจราจรงานรับปริญญาได้ดีในระดับหนึ่งก็ตาม แต่ปัญหาที่พบเจอได้ทุก ๆ นั่นก็คือ ความเสี่ยง ความปลอดภัย ปัญหาการจราจรติดขัดระหว่างถนนคนเดินถ่ายรูป

ตามซุ้มแสดงความยินดีที่มีอยู่รายรอบสระน้ำ ทำให้รถต้องชะลอตัวติดชะงักเป็นระยะยาว ขวางทางเข้า-ออก ลามไปถึงการจราจรหน้ามหาวิทยาลัยอีกด้วย

ซุ้มแสดงความยินดีกับปัญหาการจราจรในงานรับปริญญาเป็นปัญหาที่ทางมหาวิทยาลัยต้องเร่งแก้ไข เนื่องจากเป็นปัญหากับการสัญจรมาหลายปีแล้ว ถ้าหากมองผิวเผินอาจจะไม่ใช่เรื่องใหญ่ เพราะที่ไหน ๆ ที่มีการจัดงานรับปริญญาการจราจรจะต้องติดขัดเป็นเรื่องธรรมดา ไม่มีที่ไหนที่จราจรไม่ติดขัด แต่ถ้าหากสังเกตดูปัญหาการจราจรงานรับปริญญาภายในมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัยนั้น จะสังเกตได้ว่าถนนเส้นหลักการจราจรทั้งขาเข้าและขาออก โดยเฉพาะบริเวณสระน้ำหน้าหอประชุม มวก. 48 พรรษา ซึ่งเป็นสถานที่รับปริญญาบัตร เป็นส่วนที่มีการจัดซุ้มแสดงความยินดี เป็นจุดที่มีคนรอพบญาติพี่น้องและบัณฑิตผู้สำเร็จการศึกษา เป็นจุดถ่ายรูปและมียุติกาการเวียนรวมที่ตีที่สุดและสวยงามที่สุด เป็นจุดที่รถขาเข้าและขาออกมาพบกันพอดี (สามแยกบริเวณกำแพงทิศตะวันตก) เป็นต้น ปัญหาเหล่านี้ถ้าสังเกตดี ๆ จะเห็นเป็นเรื่องใหญ่ เนื่องจากบริเวณนี้เป็นทั้งเส้นจราจรและถ่ายรูปแสดงความยินดีกับบัณฑิตผู้สำเร็จการศึกษา หลายครั้งเกือบจะมีอุบัติเหตุเกิดขึ้นในบริเวณนี้ เพราะต่างคนต่างผลอไม่ได้ดู คนถ่ายรูปก็ไม่ได้ดูรถ คนขับรถก็มัวแต่ดูความสวยงามของซุ้มรับปริญญา ซึ่งบริเวณนี้มีความเสี่ยงจะเกิดอุบัติเหตุรถชนได้ ดังนั้นผู้มีส่วนร่วมในงานรับปริญญาทุกส่วนงานควรเร่งหาวิธีการแก้ไขปัญหามหาวิทยาลัยแห่งนี้เป็นอย่างเร่งด่วน ไม่อย่างนั้นอาจจะเกิดอุบัติเหตุขึ้นในงานแสดงความยินดีภายในมหาวิทยาลัยแน่นอน



ภาพที่ 2 ซุ้มแสดงความยินดีกับความเสี่ยงของคนเดินถนนและถ่ายรูป

การประชุมร่วมกันและการหาทางออกร่วมกัน

การวางแผนทำงานร่วมกันของทุกฝ่ายเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นต่อการจัดการซุ้มแสดงความยินดีงานรับปริญญา การวางแผนเป็นภารกิจที่ฝ่ายจัดงานรับปริญญาต้องกระทำเป็นอันดับแรก ก่อนการดำเนินการใด ๆ ทั้งหมด ถ้ามีการวางแผนที่ดีมีขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจนเชื่อได้ว่า

การจัดการชุมนุมแสดงความยินดีจะออกมาดีและสวยงาม ถูกใจทั้งคนจัดชุมนุมและคนที่มาถ่ายรูปไว้เป็นที่ระลึก ซึ่งตลอด 5 ปีที่ผ่านมา คณะผู้บริหารและคณะทำงานงานรับปริญญาของมหาวิทยาลัยไม่ได้สะท้อนปัญหาที่เกิดขึ้นได้ชัดเจน ปัญหาที่เกิดขึ้นจึงผ่านไปตามเวลาเมื่อถึงรอบปีจัดงานรับปริญญาก็จะเจอปัญหาแบบเดิม ๆ และคอยแก้ไขปัญหานั้นเฉพาะหน้าอยู่เรื่อยไป การไม่ได้ประชุมร่วมกันระหว่างส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค เช่น วิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ และหน่วยวิทยบริการ จึงเกิดประเพณีการจัดชุมนุมแสดงความยินดีงานรับปริญญาแบบต่างคนต่างทำ ต่างคนต่างโชว์ฝีมือการจัดชุมนุมแข่งขันกัน ซึ่งบางปีมีการกำหนดรางวัลชุมนุมรับปริญญาดีเด่น จัดอันดับและรางวัลต่าง ๆ ให้กับชุมนุมแสดงความยินดี นั้นหมายความว่า การประสานงานกันระหว่างหน่วยงานยังด้อย ไม่มีการพูดคุย ไม่มีการประชุมปรึกษาหารือกันเกี่ยวกับการหาทางออกและการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการจัดชุมนุมจากงานรับปริญญาของมหาวิทยาลัย การจัดหลาย ๆ ชุมนเพื่อการแข่งขันฝีมือกันตามริมขอบสระน้ำและขอบถนนส่งผลกระทบต่ออะไรบ้าง หลังจากเสร็จงานรับปริญญาเกิดมลภาวะต่ออะไรบ้าง และหากมองไปถึงงบประมาณจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่ลงทุนจัดเต็มกันมาตั้งแต่จังหวัดของตัวเองใช้งบประมาณจำนวนเท่าใด ค่าใช้จ่ายระหว่างเดินทางและค่าเลี้ยงดูทีมงานใช้งบประมาณจำนวนเท่าใด ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นสิ่งที่ส่วนกลางและส่วนภูมิภาคต้องประชุมและร่วมปรึกษาหารือเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อให้งานรับปริญญาในปีต่อ ๆ ไป มีความสะดวก ราบรื่น ปลอดภัย และประทับใจกับผู้ที่มีส่วนร่วมแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่

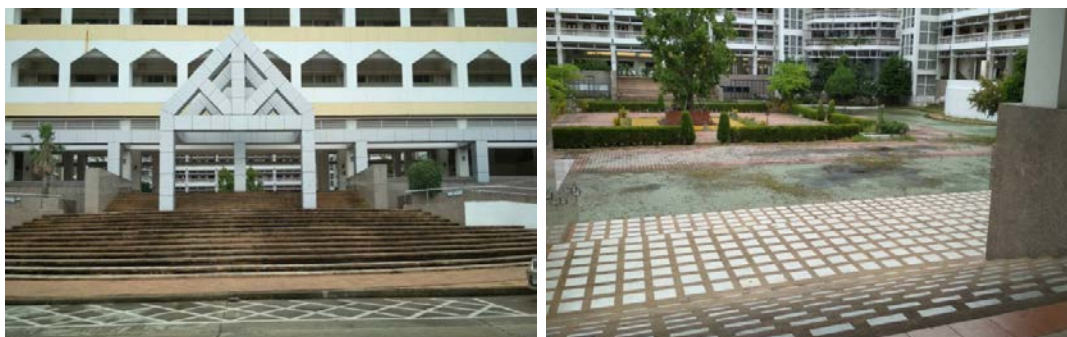
การหาทางออกร่วมกันด้วยการระดมทุนแต่ละหน่วยงานร่วมกัน โดยกำหนดงบประมาณแต่ละหน่วยงาน เช่น คณะ วิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ และหน่วยวิทยบริการ พร้อมกำหนดวงเงินที่จะร่วมทุนไว้เป็นกองกลาง จัดตั้งคณะทำงานการจัดชุมนุมรับปริญญาหรือต้นไม้ประดับหรือดอกไม้ประดับ โดยใช้พื้นที่บริเวณที่ไม่กระทบต่อการจราจรจัดนิทรรศการดอกไม้และชุมนุมแสดงความยินดีเพื่อการถ่ายรูปไว้เป็นที่ระลึก ลดขั้นตอนการแย่งพื้นที่รอบขอบสระน้ำและขอบถนน ซึ่งวิธีการนี้คงต้องได้รับความยินยอมกับทุกส่วนงานถึงจะเกิดเป็นรูปเป็นร่างได้ หากส่วนงานต่าง ๆ ไม่ยินยอมก็คงสิ้นหวัง



ภาพที่ 3 ขยะบางส่วนที่เกิดขึ้นจากการจัดซุ้มหลังวันรับปริญญาเสร็จสิ้น

การใช้พื้นที่รอบตึกอาคารเรียนรวมให้เป็นประโยชน์

บริเวณรอบตึกจุดที่เป็นบันไดเดินขึ้น-ลง และบริเวณลานกว้างกลางตึกของอาคารเรียนรวม เป็นพื้นที่ที่ไม่ค่อยจะได้ใช้ประโยชน์ให้ได้เต็มประสิทธิภาพที่ควรจะเป็น พื้นที่ส่วนนี้ทุก ๆ ปี มหาวิทยาลัยจะปล่อยว่างไว้ โดยเฉพาะบริเวณบันไดขึ้น-ลงทางฝั่งตะวันตกใกล้สระน้ำตรงข้ามกับตึกประชุม มวก. 48 พรรษา พื้นที่ตรงจุดนี้ทุก ๆ ปี จะกลายเป็นพื้นที่การละเล่นศิลปะพื้นเมืองของชนชาวไทยใหญ่ ซึ่งยิ่งทำให้เกิดการชุมนุมคับคั่งด้วยผู้คนจำนวนมาก (โดยเฉพาะชาวไทยใหญ่และพม่า ที่เดินทางมาร่วมแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่ของพวกเขา ซึ่งมีจำนวนมากกว่า 15 คัณธบัสถ์ขึ้นไป) บริเวณพื้นที่ตรงจุดนี้หากมหาวิทยาลัยบริหารจัดการให้ดี เนรมิตพื้นที่ส่วนของบันไดขึ้น-ลง ให้เป็นสวนดอกไม้บานาพันธุ์ โดยจัดการเล่นระดับดอกไม้ตามระดับขั้นบันได เพื่อให้เกิดความสวยงามจะเป็นที่ดึงดูดใจให้กับบัณฑิตใหม่และผู้ที่มาแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่ให้เข้ามาถ่ายรูปเพื่อเก็บไว้เป็นที่ระลึกอย่างแน่นอน พื้นที่อีก 2 จุดที่ควรพิจารณาจัดเหมือนกันกับพื้นที่บันไดขึ้น-ลงฝั่งตะวันตก คือ พื้นที่บันไดขึ้น-ลง หน้าคณะสังคมศาสตร์ และหน้าคณะมนุษยศาสตร์ เป็นอีกพื้นที่ที่มีผู้คนพลุกพล่านและเหมาะสำหรับถ่ายรูปไว้เป็นที่ระลึก พื้นที่ที่สำคัญที่สุดที่ไม่ค่อยจะได้ใช้ประโยชน์สักเท่าไรคือบริเวณกลางตึกอาคารเรียนรวม บริเวณจุดนี้ทุก ๆ ปี ใช้จัดคอนเสิร์ตเพื่อความบันเทิงช่วงตอนกลางคืนก่อนวันรับปริญญาเพียงวันเดียว และหลังจากนั้นพื้นที่ตรงจุดนี้จะว่างเปล่าไม่ได้ใช้งานเลย ซึ่งหากเป็นไปได้ฝ่ายจัดงานรับปริญญาจัดสรรให้ซุ้มแสดงความยินดีของแต่ละวิทยาเขต วิทยาลัยสงฆ์ และหน่วยวิทยบริการ ย้ายจากรอบสระน้ำหน้าตึกประชุม มวก. 48 พรรษา ให้เข้ามาจัดซุ้มบริเวณกลางตึกอาคารเรียนรวมแทน หากแนวคิดนี้เป็นไปได้และเกิดขึ้นได้จริง จะทำให้ป้องกันลมซึ่งเป็นภัยธรรมชาติที่จะเกิดขึ้นต่อซุ้มแสดงความยินดี และทุก ๆ ปี บรรดาซุ้มแสดงความยินดีงานรับปริญญาจะประสบเหตุการณ์แบบนี้อยู่ซ้ำไป ทำให้เกิดความเสียหายและสิ้นเปลืองงบประมาณในการซ่อมแซมเป็นเงินจำนวนมาก และสิ่งที่สำคัญที่สุดจากการย้ายซุ้มแสดงความยินดีไปจัดบริเวณกลางตึกอาคารเรียนรวม จะทำให้การจราจรบริเวณหน้าตึกประชุม มวก. 48 พรรษา และรอบสระน้ำ ไม่ติดขัดมากจนเกินไป จากการหยุดถ่ายรูป การแสดงความยินดีแบบเดี่ยวหรือแบบกลุ่ม ซึ่งจะทำให้ผู้คนที่มาร่วมงานแสดงความยินดีกับบัณฑิตใหม่ไม่กระจุกตัวบริเวณรอบสระน้ำ ช่วยการเคลื่อนตัวของรถยนต์ที่มีจำนวนมากได้คล่องตัวและไม่ติดขัด จะทำให้ฝ่ายจราจรไม่เหนื่อยมากและต้องคอยระวังอุบัติเหตุที่จะเกิดขึ้นตามมาอีกด้วย



ภาพที่ 4 บริเวณพื้นที่บันไดขึ้น-ลง และบริเวณกลางตึกอาคารเรียนรวม

บทสรุป

การจัดการชุมนุมแสดงความคิดเห็นงานรับปริญญาของมหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ประสบความล้มเหลวเชิงความปลอดภัย ทำให้เกิดความสูญเสีย การจราจรติดขัด เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุรถชนผู้มาร่วมงาน เนื่องจากส่วนของการจัดการชุมนุมแสดงความคิดเห็นเพื่อถ่ายรูปเป็นที่ระลึกของแต่ละแห่งจัดบนขอบถนน และบางซุ้มได้กินพื้นที่ถนนออกมา เมื่อมีการถ่ายรูปบริเวณหน้าซุ้มผู้ถ่ายรูปหรือช่างกล้องจะต้องถอยห่างออกมากลางถนนซึ่งเสี่ยงเกิดอุบัติเหตุอย่างมาก และทำให้รถยนต์ที่เคลื่อนไปบนท้องถนนต้องชะลอตัว ทำให้เกิดการจราจรติดขัดตั้งแต่หน้าหอประชุม มวก. 48 พรรษา ลามไปถึงถนนใหญ่หน้ามหาวิทยาลัย ทำให้ผู้สัญจรไปมาได้รับความเดือดร้อนจากการจราจรติดขัด หากฝ่ายจัดงานรับปริญญาสามารถบริหารจัดการชุมนุมรับปริญญาไม่ให้จัดรอบสระน้ำหน้าหอประชุม มวก. 48 พรรษา และพุดบาทบนทางเดินข้างกำแพงทางทิศตะวันตกจะทำให้การจราจรงานรับปริญญาติดขัดน้อยลง ลดความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุรถชนได้อีกด้วย

เอกสารอ้างอิง

- บริษัท แอปพลิแคด จำกัด (มหาชน). (2560). *การจัดการพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วย Area Management*. สืบค้นเมื่อ 10 กันยายน 2562, จาก <https://www.applicadthai.com>
- ปกรณ ปรียากร. (2559). *การวางแผน การวิเคราะห์ และแนวทางการบริหารโครงการให้ประสบผลสำเร็จ*. สืบค้นเมื่อ 10 กันยายน 2562, จาก http://planning.pn.psu.ac.th/plan_doc/procedure/docs_procedure/200_1530261702.pdf
- วันชัย ทรงเมตตา. (2560). *การจัดการและควบคุมการจราจร*. สืบค้นเมื่อ 10 กันยายน 2562, จาก <http://songmetta.com/security/manual/09traffic.pdf>

วิเชียร วิทย์อุดม. (2558). *การจัดการสมัยใหม่*. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ศศิธร เวียงวะลัย. (2556). *การจัดการเรียนรู้*. กรุงเทพมหานคร: โอเดียนสโตร์.

Piyawon-on. (2556). *พื้นที่ชุมชนปลอดภัยลดจุดเสี่ยงทางถนน*. สืบค้นเมื่อ 10 กันยายน 2562, จาก



งานประชุม วิชาการระดับชาติ MCU Congress 3

นวัตกรรมทางการปกครอง
และการบริหารในยุคไทยแลนด์

วันที่ 31 สิงหาคม 2562



ณ ห้องเรียริเตอร์ ชั้น 1 โซน บี คณะสังคมศาสตร์
มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย

จัดโดย

หลักสูตรบัณฑิตศึกษา ภาควิชารัฐศาสตร์
คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
ร่วมกับภาควิชาเครื่องช่วย

กลุ่มนวัตกรรม

การรัฐประศาสนศาสตร์

